

Key Takeaways

Director Forum 2025

Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies

Supported by

INDORAMA
VENTURES



SCB^x



คุณกานต์ ตระกูลสุน

ประธานกรรมการสรรหา
ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
บริษัท เอลซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)



คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช

ประธานกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)



**ศาสตราจารย์กิตติคุณ
ดร. คุณหญิงสุชาดา ทีระนันท์**

ประธานคณะกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
บริษัท คูสิคธานี จำกัด (มหาชน)



**ผู้ดำเนินการเสวนา
ดร. รณีย์ ชรินทร์สาร**

ประธานกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



“

กรรมการสรรหาต้องปฏิบัติหน้าที่ตลอดเวลา ไม่ใช่เฉพาะช่วงเปลี่ยน CEO เนื่องจากทุกปีมีกรรมการหมดวาระ 1 ใน 3 และองค์กรมีการรีวิวกุลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง จึงต้องสะท้อนข้อมูลเพื่อปรับปรุง Board Skill Matrix อย่างเหมาะสม

”

ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา ทีระนันท์

ประธานคณะกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)



“

นอกจาก Board Skill Matrix ที่ช่วยให้เรามีกรรมการ
ครบตามทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารแล้ว
ความเป็นอิสระของกรรมการก็เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องคำนึงถึง

”

คุณกานต์ ตระกูลสุน

ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)



“

กรรมการสรรหามีความรับผิดชอบ (Accountable)
ต่อผลการดำเนินงานของทั้งคณะกรรมการและบริษัท
ดังนั้น จึงต้องมุ่งมั่นเลือกกรรมการที่เหมาะสมที่สุด
เพื่อความสำเร็จขององค์กร

”

คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช

ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาตำแหน่งและกำกับดูแลกิจการ
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)



Enterprise with Integrity



“

เราสามารถสรรหากรรมการ
จาก Director Pool ของ Thai IOD และแหล่งอื่น ๆ
รวมถึงสอบถามผู้รู้ว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญ
ในด้านที่เราต้องการ เพื่อนำมาเพิ่มใน Pool ของเรา
และใช้ในการคัดเลือกเบื้องต้น (Shortlist)

”

ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา ทีระนันท์

ประธานคณะกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)



“

หากต้องการกรรมการที่มีคุณภาพ
บริษัทต้องเป็นองค์กรที่ดี มีธรรมาภิบาล
จึงจะสามารถดึงดูดคนเหล่านั้นมาร่วมงานได้

”

คุณกานต์ ตระกูลฮุน

ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)



“

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ควรใช้ Board Self-Assessment เป็นประจำทุกปี
เพื่อระบุจุดที่ต้องพัฒนา (Identify Areas for Improvement)
สำหรับกรรมการในคณะต่างๆ

”

คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช

ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)