

Thai Institute of Directors

Director Certification Program (DCP)

> Master the essentials of the boardroom through the Directorship program!

หลักสูตร
Director Certification Program

ช่วยให้กรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแล เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร โดยการเรียนรู้ผ่านการแบ่งปันจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ควบคู่ไปกับการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับเพื่อนกรรมการและจากกรณีศึกษาของทั้งไทยและต่างประเทศ

ประโยชน์ที่ได้รับ:

- เข้าใจถึงขั้นตอนในการปฏิบัติตามกฎหมายและแน่ใจได้ว่าปฏิบัติถูกต้อง
- ข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและสามารถวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน
- รับทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบทบาทในการประเมินและวางแผนเพื่อลดความเสี่ยงขององค์กร
- บทบาทของคณะกรรมการในการเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กร
- เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการและการประสานงานกับฝ่ายจัดการได้เป็นอย่างดี



ผู้เข้ารับการอบรมครบหรืออย่างน้อย 80% จะได้รับประกาศนียบัตรจาก Thai IOD (Certificate of Attendance) ซึ่งรับรองโดย

DCP 415/2026:
19 มกราคม - 16 กุมภาพันธ์ 2570 (อบรมทุกวันอังคาร)
เวลา 09.00 - 16.00 น.

DCP 416/2026:
20 มกราคม - 17 กุมภาพันธ์ 2570 (อบรมทุกวันพุธ)
เวลา 09.00 - 16.00 น.

ปรึกษาหลักสูตร / สำรองที่นั่ง

คุณสิริพร 088-088-5084 / 02-955-1155 ext. 1219 dcp-enroll@thai-iod.com

Course Outline

Day	9.00 – 12.00	13.00 – 16.00	DCP 415	DCP 416
1	**Orientation (13.30–17.00)**		18 ม.ค.	
2*	**Module 1 – The Practice of Directorship** • หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการ Fiduciary Duties • บทบาทหน้าที่กรรมการและผู้บริหาร • หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)	**Module 2 – Directors' Legal Liabilities** • บทบาทหน้าที่กรรมการตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ใหม่ 2551 • หลักความซื่อสัตย์สุจริตและความระมัดระวัง • ข้อควรระวังสำหรับกรรมการ	19 ม.ค.	20 ม.ค.
3*	**Module 3 – Strategic Oversight for Growth and Resilience** • บทบาทในการกำหนด ท้าทาย และกำกับทิศทางกลยุทธ์ระยะยาว • การรับมือ Disruption และความไม่แน่นอนที่กระทบต่อการเติบโตขององค์กร • การกำกับพอร์ตการเติบโตระหว่าง Core, Adjacent และ Transformational Innovation	**Module 4 – Risk Issues for Boards** • บทบาทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาส • การสร้างวัฒธรรมความเสี่ยงและการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ • การกำหนดโครงสร้างและกรอบการกำกับความเสี่ยงที่เหมาะสม	26 ม.ค.	27 ม.ค.
4*	**Module 5 – Board's Role in ESG Oversight** • บทบาทในการยกระดับ ESG สู่ประเด็นเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงและคุณค่าระยะยาว • ESG Maturity Model ในการกำหนดระดับกลยุทธ์ความยั่งยืนที่เหมาะกับธุรกิจ • การกำกับ ESG ผ่านกลยุทธ์ โครงสร้าง ข้อมูล และการตัดสินใจระดับบอร์ด	**Module 6 – Board's Role in Digital Transformation** • การกำกับ Digital Transformation และ AI ในมุมมองกรรมการ • การกำกับ Digital Strategy ให้เชื่อมกับคุณค่าทางธุรกิจ • การตั้งคำถาม และติดตามการใช้ข้อมูล เทคโนโลยี และ AI อย่างมีความรับผิดชอบ	2 ก.พ.	3 ก.พ.
5*	**Module 7 – Directors' Role in Financial Statements** • ความหมายของงบการเงิน • วิธีการอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงิน • Warning signs สำหรับกรรมการ	**Module 8 – Assessing Company Performance** • กิจกรรมทางการเงินของธุรกิจ • ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท • Warning signs สำหรับกรรมการ	9 ก.พ.	10 ก.พ.
6*	**Module 9 – Building Board Effectiveness** • Board Structure ให้เหมาะกับบริบทองค์กร • Board Membership ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และความท้าทายในอนาคต • Board Process เพื่อลดช่องว่างข้อมูล และยกระดับการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิผล	**Module 10 – Achieving Boardroom Performance** • บทบาทของบอร์ดในการตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอนและข้อมูลที่ไม่สมบูรณ์ • กรอบและหลักการเพื่อจับสัญญาณการเปลี่ยนแปลง กำหนดทิศทางและเรียนรู้จากการตัดสินใจ • การป้องกันอคติและกับดักในห้องประชุม เพื่อให้การตัดสินใจมีคุณภาพมากขึ้น	16 ก.พ.	17 ก.พ.
7**	**Module 11– Ethical Directorship** • ความสำคัญของ Tone from the Top และส่งเสริมวัฒนธรรมที่ยึดหลักจริยธรรม • การรับมือ Ethical Dilemmas และสถานการณ์ที่มีความขัดแย้งระหว่างคุณค่าและผลประโยชน์ • กรอบคิดสำหรับ Ethical Decision-Making ของกรรมการ	**Module 12 – Learning into Practice (13.00–16.30)** • การสรุปบทเรียนและกำหนดแนวทางนำไปใช้กับการทำหน้าที่กรรมการ • การเชื่อมโยงองค์ความรู้จากทุก Module กับสถานการณ์จริงในการทำหน้าที่กรรมการ • การประยุกต์ใช้บทเรียนผ่านสถานการณ์จำลองเพื่อทดสอบการทำหน้าที่ของกรรมการ	15 มี.ค.	

* ผู้เข้าอบรมสามารถขาดได้ไม่เกิน 2 Modules

** ผู้เข้าอบรมต้องนำส่ง Assessment Task และต้องเข้าร่วมใน Module 12 - Learning in to Practice



ปรึกษาหลักสูตร / สำรองที่นั่ง

คุณสิริพร 088-088-5084 / 02-955-1155 ext. 1219 dcp-enroll@thai-iod.com