

Director Certification Program (DCP)

“Master the essentials of the boardroom through the Directorship program!”

หลักสูตร Director Certification Program

ช่วยให้กรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแล เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประโยชน์ที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร โดยการเรียนรู้ผ่านการแบ่งปันจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ควบคู่ไปกับการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับเพื่อนกรรมการและจากกรณีศึกษาของทั้งไทยและต่างประเทศ

ประโยชน์ที่ได้รับ:

- ✓ เข้าใจถึงขั้นตอนในการปฏิบัติตามกฎหมายและเข้าใจได้ว่าปฏิบัติถูกต้อง
- ✓ ข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและสามารถวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน
- ✓ รับทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบทบาทในการประเมินและวางแผนเพื่อลดความเสี่ยงขององค์กร
- ✓ บทบาทของคณะกรรมการในการเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กร
- ✓ เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการและการประสานงานกับฝ่ายจัดการได้เป็นอย่างดี



ผู้เข้ารับการอบรมครบหรืออย่างน้อย 80%
จะได้รับประกาศนียบัตรจาก Thai IOD
(Certificate of Attendance)
ซึ่งรับรองโดย



DCP 412/2026:

5 ตุลาคม - 2 พฤศจิกายน 2569 (อบรมทุกวันจันทร์)
เวลา 09.00 - 16.00 น.

DCP 413/2026:

7 ตุลาคม - 4 พฤศจิกายน 2569 (อบรมทุกวันพุธ)
เวลา 09.00 - 16.00 น.

ปรึกษาหลักสูตร / สำรองที่นั่ง

คุณสิริพร

☎ 088-088-5084 / 02-955-1155 ext. 1219

✉ dcp-enroll@thai-iod.com

Course Outline

Day	9.00 – 12.00	13.00 – 16.00	DCP 412	DCP 413
1	Orientation (13.30-17.00)		29 ก.ย.	
2*	Module 1 – The Practice of Directorship - หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการตามหลัก Fiduciary Duties - บทบาทหน้าที่กรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - การปรับตัวของกรรมการในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่แน่นอน	Module 2 – Directors’ Legal Liabilities - บทบาทหน้าที่ของกรรมการตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - หลักความซื่อสัตย์สุจริตและความระมัดระวัง - ข้อควรระวังสำหรับกรรมการ	5 ต.ค.	7 ต.ค.
3*	Module 3 – Strategic Oversight for Growth and Resilience - บทบาทในการกำหนด ท้าทาย และกำกับทิศทางกลยุทธ์ระยะยาว - การรับมือ Disruption และความไม่แน่นอนที่กระทบต่อการเติบโตขององค์กร - การกำกับพอร์ตการเติบโตระหว่าง Core, Adjacent และ Transformational Innovation	Module 4 – Board’s Role in Digital Transformation - การกำกับ Digital Transformation และ AI ในมุมมองกรรมการ - การกำกับ Digital Strategy ให้เชื่อมกับคุณค่าทางธุรกิจ - การตั้งคำถาม และติดตามการใช้ข้อมูล เทคโนโลยี และ AI อย่างมีความรับผิดชอบ	12 ต.ค.	14 ต.ค.
4*	Module 5 – Risk Issues for the Board - บทบาทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาส - การสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงและการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ - การกำหนดโครงสร้างและกรอบการกำกับความเสี่ยงที่เหมาะสม	Module 6 – Board’s Role in ESG Oversight - บทบาทในการยกระดับ ESG สู่ประเด็นเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยง และคุณค่าระยะยาว - ESG Maturity Model ในการกำหนดระดับกลยุทธ์ ความยั่งยืนที่เหมาะสมกับธุรกิจ - การกำกับ ESG ผ่านกลยุทธ์ โครงสร้าง ข้อมูล และการตัดสินใจระดับบอร์ด	19 ต.ค.	21 ต.ค.
5*	Module 7 – Directors’ Role in Financial Statements - ความหมายของงบการเงิน - วิธีการอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงิน - แนวทางการตั้งคำถามและ Warning signs สำหรับกรรมการ	Module 8 – Assessing Company Performance - กิจกรรมทางการเงินของธุรกิจ - ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท - แนวทางการตั้งคำถามและ Warning signs สำหรับกรรมการ	26 ต.ค.	28 ต.ค.
6*	Module 9 – Building Board Effectiveness - Board Structure ให้เหมาะกับบริบทองค์กร - Board Membership ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ และความท้าทายในอนาคต - Board Process เพื่อลดช่องว่างข้อมูล และยกระดับการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ	Module 10 – Achieving Boardroom Performance - บทบาทของบอร์ดในการตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอน และข้อมูลที่ไม่สมบูรณ์ - กรอบและหลักการเพื่อจับสัญญาณการเปลี่ยนแปลง กำหนดทิศทาง และเรียนรู้จากการตัดสินใจ - การป้องกันอคติและกับดักในห้องประชุม เพื่อให้การตัดสินใจมีคุณภาพมากขึ้น	2 พ.ย.	4 พ.ย.
7**	Module 11 Learning into practices (14.00-17.00)		30 พ.ย.	

* ผู้เข้าอบรมสามารถขาดได้ไม่เกิน 2 Modules

** ผู้เข้าอบรมต้องนำส่ง Assessment Task และต้องเข้าร่วมใน Module 11 – Learning in to Practice



“Master the essentials of the boardroom through the Directorship program!”

ปรึกษาหลักสูตร / สำรองที่นั่ง

คุณสิริพร

☎ 088-088-5084 / 02-955-1155 ext. 1219

✉ dcp-enroll@thai-iod.com