

Thai Institute of Directors

# Director Certification Program (DCP)

> Master the essentials of the boardroom through the Directorship program!

## หลักสูตร
## Director Certification Program

ช่วยให้กรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแล เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร โดยการเรียนรู้ผ่านการแบ่งปันจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ควบคู่ไปกับการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับเพื่อนกรรมการและจากกรณีศึกษาของทั้งไทยและต่างประเทศ

## ประโยชน์ที่ได้รับ:

- เข้าใจถึงขั้นตอนในการปฏิบัติตามกฎหมายและแน่ใจได้ว่าปฏิบัติถูกต้อง
- ข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและสามารถวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน
- รับทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบทบาทในการประเมินและวางแผนเพื่อลดความเสี่ยงขององค์กร
- บทบาทของคณะกรรมการในการเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กร
- เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการและการประสานงานกับฝ่ายจัดการได้เป็นอย่างดี




ผู้เข้ารับการอบรมครบหรืออย่างน้อย 80% จะได้รับประกาศนียบัตรจาก Thai IOD (Certificate of Attendance) ซึ่งรับรองโดย

**DCP 415/2027:**
19 มกราคม - 16 กุมภาพันธ์ 2570 (อบรมทุกวันอังคาร)
เวลา 09.00 - 16.00 น.

**DCP 416/2027:**
20 มกราคม - 17 กุมภาพันธ์ 2570 (อบรมทุกวันพุธ)
เวลา 09.00 - 16.00 น.

**ปรึกษาหลักสูตร / สำรองที่นั่ง**
**คุณสิริพร** 088-088-5084 / 02-955-1155 ext. 1219 dcp-enroll@thai-iod.com

# Course Outline

| Day | 9.00 – 12.00 | 13.00 – 16.00 | DCP 415 | DCP 416 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | **Orientation (13.30–17.00)** | | 18 ม.ค. | |
| 2* | **Module 1 – The Practice of Directorship**<br>• หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการ Fiduciary Duties<br>• บทบาทหน้าที่กรรมการและผู้บริหาร<br>• หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) | **Module 2 – Directors' Legal Liabilities**<br>• บทบาทหน้าที่กรรมการตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ใหม่ 2551<br>• หลักความซื่อสัตย์สุจริตและความระมัดระวัง<br>• ข้อควรระวังสำหรับกรรมการ | 19 ม.ค. | 20 ม.ค. |
| 3* | **Module 3 – Strategic Oversight for Growth and Resilience**<br>• บทบาทในการกำหนด ท้าทาย และกำกับทิศทางกลยุทธ์ระยะยาว<br>• การรับมือ Disruption และความไม่แน่นอนที่กระทบต่อการเติบโตขององค์กร<br>• การกำกับพอร์ตการเติบโตระหว่าง Core, Adjacent และ Transformational Innovation | **Module 4 – Risk Issues for Boards**<br>• บทบาทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาส<br>• การสร้างวัฒธรรมความเสี่ยงและการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้<br>• การกำหนดโครงสร้างและกรอบการกำกับความเสี่ยงที่เหมาะสม | 26 ม.ค. | 27 ม.ค. |
| 4* | **Module 5 – Board's Role in ESG Oversight**<br>• บทบาทในการยกระดับ ESG สู่ประเด็นเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงและคุณค่าระยะยาว<br>• ESG Maturity Model ในการกำหนดระดับกลยุทธ์ความยั่งยืนที่เหมาะกับธุรกิจ<br>• การกำกับ ESG ผ่านกลยุทธ์ โครงสร้าง ข้อมูล และการตัดสินใจระดับบอร์ด | **Module 6 – Board's Role in Digital Transformation**<br>• การกำกับ Digital Transformation และ AI ในมุมมองกรรมการ<br>• การกำกับ Digital Strategy ให้เชื่อมกับคุณค่าทางธุรกิจ<br>• การตั้งคำถาม และติดตามการใช้ข้อมูล เทคโนโลยี และ AI อย่างมีความรับผิดชอบ | 2 ก.พ. | 3 ก.พ. |
| 5* | **Module 7 – Directors' Role in Financial Statements**<br>• ความหมายของงบการเงิน<br>• วิธีการอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงิน<br>• Warning signs สำหรับกรรมการ | **Module 8 – Assessing Company Performance**<br>• กิจกรรมทางการเงินของธุรกิจ<br>• ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท<br>• Warning signs สำหรับกรรมการ | 9 ก.พ. | 10 ก.พ. |
| 6* | **Module 9 – Building Board Effectiveness**<br>• Board Structure ให้เหมาะกับบริบทองค์กร<br>• Board Membership ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และความท้าทายในอนาคต<br>• Board Process เพื่อลดช่องว่างข้อมูล และยกระดับการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิผล | **Module 10 – Achieving Boardroom Performance**<br>• บทบาทของบอร์ดในการตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอนและข้อมูลที่ไม่สมบูรณ์<br>• กรอบและหลักการเพื่อจับสัญญาณการเปลี่ยนแปลง กำหนดทิศทางและเรียนรู้จากการตัดสินใจ<br>• การป้องกันอคติและกับดักในห้องประชุม เพื่อให้การตัดสินใจมีคุณภาพมากขึ้น | 16 ก.พ. | 17 ก.พ. |
| 7** | **Module 11– Ethical Directorship**<br>• ความสำคัญของ Tone from the Top และส่งเสริมวัฒนธรรมที่ยึดหลักจริยธรรม<br>• การรับมือ Ethical Dilemmas และสถานการณ์ที่มีความขัดแย้งระหว่างคุณค่าและผลประโยชน์<br>• กรอบคิดสำหรับ Ethical Decision-Making ของกรรมการ | **Module 12 – Learning into Practice (13.00–16.30)**<br>• การสรุปบทเรียนและกำหนดแนวทางนำไปใช้กับการทำหน้าที่กรรมการ<br>• การเชื่อมโยงองค์ความรู้จากทุก Module กับสถานการณ์จริงในการทำหน้าที่กรรมการ<br>• การประยุกต์ใช้บทเรียนผ่านสถานการณ์จำลองเพื่อทดสอบการทำหน้าที่ของกรรมการ | 15 มี.ค. | |

* ผู้เข้าอบรมสามารถขาดได้ไม่เกิน 2 Modules

** ผู้เข้าอบรมต้องนำส่ง Assessment Task และต้องเข้าร่วมใน Module 12 - Learning in to Practice





**ปรึกษาหลักสูตร / สำรองที่นั่ง**

**คุณสิริพร** 088-088-5084 / 02-955-1155 ext. 1219 dcp-enroll@thai-iod.com