

# How to Develop a Risk Management Plan

## HRP On-site



☑️ ท่านมั่นใจหรือไม่ว่า แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของท่าน ....

มีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กร

ครอบคลุมทุกปัจจัยความเสี่ยง และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับการปฏิบัติงาน

ถูกสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับ และได้รับการติดตามรายงานสถานะความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

มีแผนรองรับสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) หรือไม่

มีรายละเอียดครอบคลุมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

### Contact :

☎ 088 088 5082/ 02 955 1155 Ext. 206

👤 Ms.Piyanuch

✉ ext-enroll@thai-iod.com



## Navigating through Uncertainties

“Risk comes from not knowing what you’re doing”

By Warren Buffet

### ความเสี่ยง (Risk)

- อาจเกิดขึ้นได้ทั้งในแง่บวกและลบ
- สามารถเกิดขึ้นได้ในที่แห่งเดียวหรือหลายๆ แห่งพร้อมกัน
- เป็นเรื่องของการประเมินถึงโอกาสที่อาจเกิดขึ้น
- สามารถจัดการได้หากมีแผนบริหารจัดการที่เหมาะสมและเป็นระบบ
- เป็นรับผิดชอบของพนักงานทุกคนในองค์กร

การทำธุรกิจเปรียบเสมือนการเดินบนเส้นลวดที่ไม่มีตาข่ายมารองรับ และไม่สามารถคาดเดาถึงความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งหมายถึงโอกาสหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร แต่ท่านจะปล่อยให้เหตุการณ์เหล่านั้นเกิดขึ้นกับองค์กรท่านได้อย่างไร?

### สิ่งที่จะได้รับจากหลักสูตรนี้

- เป็นแนวทางแก่ผู้บริหารให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- ให้มีความเข้าใจถึงกระบวนการและขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงตามแนวทางปฏิบัติที่เป็นสากล
- สามารถประเมินความเสี่ยงระดับปฏิบัติการและระดับองค์กรได้
- แลกเปลี่ยนและแสดงความคิดเห็นร่วมกันในการประเมินความเสี่ยงจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)
- ลงมือปฏิบัติจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และรับคำแนะนำจากวิทยากรผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ : ผู้บริหารระดับกลางและระดับปฏิบัติการในสายงานด้านความเสี่ยง

ควรส่งผู้สมัครมาเป็นกลุ่มอย่างน้อย 3 ท่านในระดับเดียวกัน หรือเป็นกลุ่มผู้บริหาร โดยทุกท่านจะได้รับแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และสามารถนำไปปรับใช้ได้จริงกับองค์กรท่าน



HRP 41/2024

วันที่ 28 - 29 พฤศจิกายน 2567 เวลา 09.00 - 16.00 น.

## COURSE OUTLINE

Day	9.00 – 12.00	13.00 – 16.00
1	<p><b>โครงสร้างการกำกับดูแลทางด้านความเสี่ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แนวคิดด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร</li> <li>แนวป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)</li> </ul> <p><b>แผนการบริหารความเสี่ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กลยุทธ์ด้านความเสี่ยง</li> <li>กระบวนการจัดการความเสี่ยง</li> </ul> <p><b>การระบุและจัดทำข้อมูลความเสี่ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การวิเคราะห์และจัดประเภทความเสี่ยง</li> </ul> <p>กิจกรรม Workshop 1</p>	<p><b>การประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</li> <li>การประเมินความเสี่ยงขั้นต้นโดยใช้ Heat Map</li> <li>พิจารณาเลือกเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง</li> <li>พิจารณาเลือกเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง</li> </ul> <p>กิจกรรม Workshop 2</p>
2	<p><b>การวางระบบควบคุมและประเมินความเสี่ยงคงเหลือ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยง</li> <li>การระบุและการประเมินประสิทธิผลของการควบคุม</li> <li>การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงและระบุความเสี่ยงคงเหลือ</li> <li>การระบุแนวทางการควบคุมเพิ่มเติม</li> <li>การพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <p>กิจกรรม Workshop 3</p> <p><b>การติดตามและรายงานความเสี่ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องมือที่สามารถช่วยในการติดตามความเสี่ยง</li> <li>ความถี่และการติดตามรายงานความเสี่ยง</li> <li>ลักษณะและระยะเวลาของการรายงาน</li> </ul>	

หมายเหตุ

\* รับสมัครจำนวนจำกัด 30 ท่าน

\* ผู้เข้าอบรมต้องเข้าอบรมเกิน 80% จึงจะผ่านการอบรมตามเกณฑ์ที่สมาคมฯ กำหนด

## ค่าธรรมเนียมการอบรม

	ราคาสมาชิก	ราคาที่ไม่เป็นสมาชิก
ส่วนลด 10% เมื่อสมัครพร้อมกัน 3 ท่านขึ้นไปในนามบริษัทเดียวกัน	21,600	27,000
ราคาปกติ	24,000	30,000

\* ราคานี้ไม่รวม VAT 7%

\*\* สมาชิกนิติบุคคล ใช้สิทธิ์ได้เฉพาะรายชื่อท่านที่เป็นสมาชิกเท่านั้น

พิเศษ! ส่วนลด 10 % เมื่อสมัครพร้อมกัน 3 ท่านขึ้นไปในนามบริษัทเดียวกัน