

## How to Develop a Risk Management Plan

| วันที่หนึ่ง |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เวลา        | หัวข้อการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 09.00-12.00 | <b>ความเสี่ยง และแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงสร้างการกำกับดูแลทางด้านความเสี่ยง</li> <li>แผนการบริหารความเสี่ยง: กลยุทธ์ด้านความเสี่ยง</li> <li>กระบวนการจัดการความเสี่ยง</li> </ul>                                                 |
|             | <b>การระบุและจัดทำข้อมูลความเสี่ยง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การวิเคราะห์ธุรกิจด้วย SWOT / PEST Analysis</li> <li>แนวคิดด้านการจัดประเภทความเสี่ยง</li> </ul>                                                                                                          |
|             | <b>กิจกรรมกลุ่ม (Workshop 1)</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 12.00-13.00 | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 13.00-16.00 | <b>การประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</li> <li>การประเมินความเสี่ยงขั้นต้นโดยใช้ Heat Map</li> <li>พิจารณาเลือกเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง</li> <li>การระบุระดับความเสี่ยงขั้นต้น</li> </ul> |
|             | <b>กิจกรรมกลุ่ม (Workshop 2)</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |

| วันที่สอง   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เวลา        | หัวข้อการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 09.00-12.00 | <b>การวางระบบควบคุมและประเมินความเสี่ยงคงเหลือ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยง</li> <li>การระบุและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม</li> <li>การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงและการระบุความเสี่ยงคงเหลือ</li> <li>การระบุแนวทางการควบคุมเพิ่มเติม</li> <li>การพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยง</li> </ul> |
|             | <b>กิจกรรมกลุ่ม (Workshop 3)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|             | <b>การติดตามและรายงานความเสี่ยง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องมือที่สามารถช่วยในการติดตามความเสี่ยง</li> <li>ความถี่และการติดตามรายงานความเสี่ยง</li> <li>ลักษณะและระยะเวลาของการรายงาน</li> </ul>                                                                                                                |
| 12.00-13.00 | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |