

# Director Certification Program

## DCP



## DCP Thai Residential

### DCP Thai Residential

คณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นบุคคลที่มีความสำคัญมาก เพราะเป็นผู้ที่กำหนดทิศทางขององค์กร และกำกับดูแลให้องค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน IOD ในฐานะสถาบันกรรมการบริษัทไทยจึงได้จัดหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการเข้าใจบทบาทของตน เพื่อจะทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร โดยผู้เข้าอบรมจะได้เรียนรู้ผ่านการแบ่งปันจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับเพื่อนกรรมการ และจากกรณีศึกษาของทั้งไทยและต่างประเทศ

IOD จะจัดหลักสูตร DCP ภาษาไทยอบรมระยะเวลา 6 วัน (Residential Program) ระหว่างวันที่ 23 - 28 มีนาคม 2568 นี้ (อบรมที่หัวหิน) สำหรับคณะกรรมการบริษัทที่ต้องการเข้าร่วมอบรมแบบเข้มข้น และมีกิจกรรมพิเศษระหว่างวันของการอบรมที่จะทำให้ท่านได้กระชับความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมรุ่นได้ใกล้ชิดมากยิ่งขึ้น

#### ภาพบรรยากาศการอบรม



### Special Offer!!

ส่วนลด 10% สำหรับ DCP 380  
เมื่อสมัครและชำระเงินภายในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568  
หรือสำหรับผู้ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP

(สงวนสิทธิ์การใช้การส่งเสริมการขายเฉพาะเงื่อนไขรายการหนึ่งเท่านั้น ไม่ Ontop)

#### ? คำถามใหม่ว่า...

กรรมการมีบทบาทหน้าที่ตามหลัก Fiduciary Duties อย่างไรบ้าง?

กรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายอย่างไรบ้าง?

กรรมการมีบทบาทเชิงรุกในการประเมินความเสี่ยงและพัฒนากลยุทธ์ และนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดขึ้นจริงได้อย่างไร?

กรรมการมีหน้าที่ในการรายงานงบการเงินที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้?

กรรมการควรสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำกับดูแลกิจการด้วยหลักความซื่อตรง โปร่งใส ตรวจสอบได้และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้เกี่ยวข้อง ?

คณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างไร?

#### Contact :

☎ 0 2955 1155 ext.204, 092 223 5211

✉ Ms.Nareerat

✉ dcp-enroll@thai-iod.com



**DCP 380/2025: 23 - 28 มีนาคม 2568**  
**Venue: โรงแรม Hyatt Regency Hua Hin**

## TESTIMONIALS

“หลักสูตร DCP ทำให้ตระหนักเห็นความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับการบริหารบริษัทไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกตลาดหลักทรัพย์อีกทั้งยังทำให้เห็นความสำคัญของผู้ถือหุ้นรายย่อย นอกจากนี้ ทำให้ผมได้มีโอกาสรู้จักและสนิทสนมกับเพื่อนร่วมรุ่นจากหลายธุรกิจ ซึ่งถือเป็นการสร้างเน็ตเวิร์คที่ดีร่วมกันด้วย”

**คุณจตุตินันท์ ภิรมย์ภักดี**  
DCP 49/2004

“สิ่งที่ผมได้จาก DCP เป็นสิ่งที่ผมคิดว่ารู้ แต่จริงๆ แล้วกลับเป็นสิ่งที่เรารู้หรือไม่รู้เท่าที่ควรเลย โดยผมนำความรู้ตรงนั้นกลับไปใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ซึ่งผมอยู่ใน 2 สถานะด้วย ทำให้ผมเห็นจุด Conflict of Interest ในตำแหน่งผู้บริหารและกรรมการ เพราะฉะนั้นจึงต้องแยกหน้าที่ให้ถูกต้อง นอกจากนี้ยังมีการแลกเปลี่ยนความรู้กันระหว่างผู้เข้าอบรมและวิทยากร ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและพัฒนาบริษัท”

**คุณประเวศวุฒิ ไรวา**  
DCP 135/2010

“หลักสูตร DCP ของ IOD นั้น ไม่ได้ให้ความรู้เกี่ยวกับ Corporate Governance อย่างเดียว แต่ครอบคลุมไปถึงความสามารถที่จะ Implement ธรรมภิบาลที่ดีในฐานะของการเป็นกรรมการ บริษัทเพื่อให้ไปถึงเป้าหมายและ Expectation ของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้รับมอบหมาย”

**คุณปิติ ลิทธิอำนาจ**  
DCP 57/2005

“DCP เป็นหลักสูตรที่ผู้ทำหน้าที่ Board อยู่ หรือกำลังจะเป็น Board ต้องเข้าเรียนให้ได้ จะเป็นประโยชน์ในการทำหน้าที่ให้ประสบความสำเร็จอย่างมากที่สุด”

**คุณไพรินทร์ ชูโชติถาวร**  
DCP 51/2004

“กรรมการบริษัทในยุคปัจจุบันต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้ดำเนินการอย่างมีคุณธรรม มีจริยธรรม เอื้อประโยชน์ไม่เฉพาะต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น แต่รวมถึงชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และจะต้องอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด DCP จะมีคำตอบเหล่านี้แก่ท่าน เพื่อที่ท่านจะเป็นกรรมการบริษัทอย่างมีคุณค่า”

**ดร.อาชว์ เตาลานนท์**  
DCP 63/2005

“หลักสูตร DCP เป็นหลักสูตรที่ดีมาก ผมได้อะไรใหม่ๆ เยอะมาก มาช่วยในการทำงาน นอกจากนี้ จำนวนผู้เข้าอบรมในหลักสูตรนี้อยู่ในจำนวนที่พอดี ซึ่งสามารถช่วยให้ผมทำความรู้จักกับคนอื่นๆ ได้ง่ายขึ้น รวมทั้งในการร่วมกันแบ่งปันประสบการณ์กันระหว่างกรรมการด้วยกัน”

**ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิตไกรพจน์**  
DCP 102/2008

## COURSE OUTLINE

| Day | 09.00 - 12.00                                                                                                                                                                                                                                               | 13.30 - 16.30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Date   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1   | Orientation (14.00 - 17.00)                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 23 Mar |
| 2*  | <b>The Practice of Directorship</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักกร Fiduciary Duties</li> <li>บทบาทหน้าที่กรรมการและผู้บริหาร</li> <li>หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)</li> </ul> | <b>Directors' Legal Liabilities</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บทบาทหน้าที่กรรมการตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ใหม่ 2551</li> <li>หลักความซื่อสัตย์สุจริตและความระมัดระวัง</li> <li>ข้อควรระวังสำหรับกรรมการ</li> </ul>                                                                                                                                                             | 24 Mar |
| 3*  | <b>Board's Role in Strategy (part I)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บทบาทหน้าที่คณะกรรมการด้านกลยุทธ์</li> <li>การประเมินสภาพแวดล้อมในการทำธุรกิจ</li> <li>การเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ</li> </ul>                                        | <b>Board's Role in Strategy (part II)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างปัจจัยเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์</li> <li>บทบาทผู้นำด้านกลยุทธ์ขององค์กร</li> <li>วัฒนธรรมองค์กรเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ส่งเสริมกลยุทธ์</li> <li>การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและไอทีเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์</li> <li>การวางแผนทรัพยากรบุคคลและสืบทอดตำแหน่ง</li> <li>การติดตามแผนกลยุทธ์</li> </ul> | 25 Mar |
| 4*  | <b>Risk Issue for Boards</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บทบาทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลความเสี่ยง</li> <li>การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร</li> <li>การวางโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสม</li> </ul>                         | <b>Director's Legal Environment</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บทบาทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลความรับผิดชอบทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การกำหนดนโยบายในการจัดการกับประเด็นปัญหาที่อาจเกิดขึ้น</li> <li>ข้อควรระวังสำหรับกรรมการ</li> </ul>                                                                                                           | 26 Mar |
| 5*  | <b>Director's Role in Financial Statements</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความหมายของงบการเงิน</li> <li>วิธีการอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> <li>Warning signs สำหรับกรรมการ</li> </ul>                                                      | <b>Assessing Company Performance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมทางการเงินของธุรกิจ</li> <li>ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>Warning signs สำหรับกรรมการ</li> </ul>                                                                                                                                                                                        | 27 Mar |
| 6** | <b>Building Board Effectiveness</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรอบโครงสร้างของคณะกรรมการที่ทำให้เกิดความมีประสิทธิภาพ</li> <li>ปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้โครงสร้างคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง</li> </ul>                                 | <b>Achieving Boardroom Performance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการตัดสินใจของกรรมการแต่ละบุคคล</li> <li>ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการตัดสินใจของคณะกรรมการแบบกลุ่ม</li> <li>แนวทางในการช่วยส่งเสริมให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</li> </ul>                                                            | 28 Mar |
| 7   | พักผ่อนตามอัธยาศัย (8.00-12.00)                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 29 Mar |

\* ผู้เข้าอบรมสามารถขาดได้ไม่เกิน 2 Modules  
\*\* ผู้เข้าอบรมต้องนำส่ง Assessment Task

\*23 Mar วันเดินทาง