

Subsidiary Governance

By Mr. Pailin Chuchottaworn
Independent Director, Chairman of the Nomination,
Compensation and Corporate Governance Committee,
Chairman of the Technology Committee, Member of the SCBX
Group Control Committee and Member of the Executive Committee





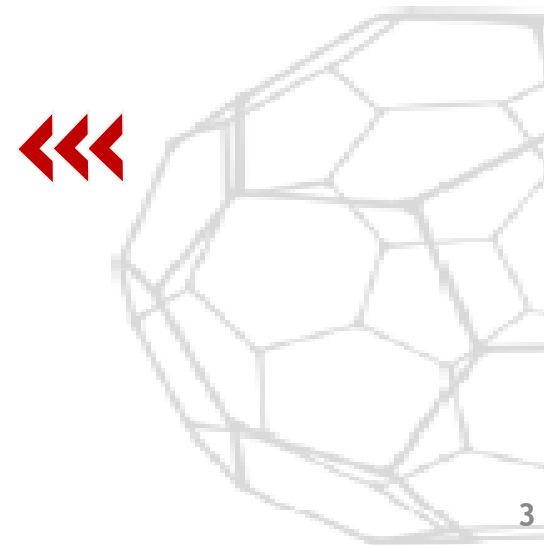
Conglomerate

[kən-'glä-mə-rət]

A corporation made up of several different, independent businesses.



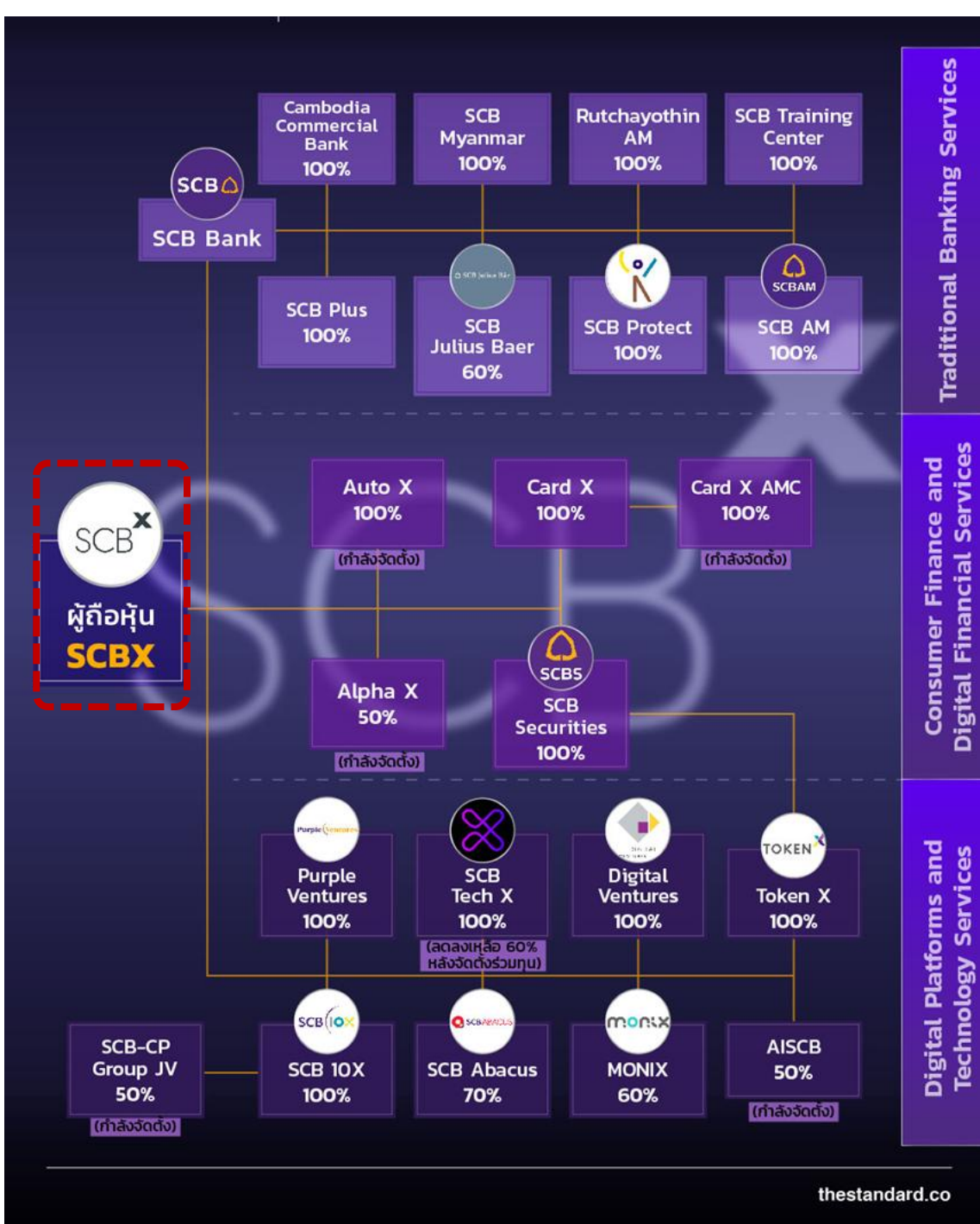
»»» Companies expand into large corporate groups to maximize profitability, diversify risk, and leverage economies of scale. By operating multiple subsidiaries across different sectors, they can protect themselves against market downturns, establish dominance in new markets, and streamline specialized operations under centralized management.



- 
- **Mother company listed**
 - **Mother and subsidiaries listed**
 - **Mixed**

SCB^x





Traditional Banking Services

Consumer Finance and Digital Financial Services

Digital Platforms and Technology Services





ส่องอาณาจักร ปตท.

ถือหุ้นอะไรบ้าง ? มีธุรกิจอะไรบ้าง ?



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มูลค่าบริษัท 964,001 ล้านบาท
ผู้ถือหุ้นใหญ่สุด กระทรวงการคลัง (51.38%)

ผลประกอบการ
9 เดือน ปี 2568

รายได้
2,053,392 ล้านบาท

กำไร
64,632 ล้านบาท

บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ

มูลค่าบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ	มูลค่าบริษัท (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
PTTEP	ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม, ขนส่งก๊าซทางท่อในต่างประเทศ	470,443	63.79%
OR	ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	สถานีบริการ PTT Station, Café Amazon, ค้าปลีก	182,400	75.00%
GPSC	โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี	ผลิตไฟฟ้า และพลังงานหมุนเวียน	102,215	47.27%
GTC	ปตท. โกลบอล เคมิคอล	ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์	110,467	45.18%
TOP	ไทยออยล์	โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	93,821	45.03%
IRPC	ไออาร์พีซี	โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี	24,726	45.05%

บริษัทนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ

PTT NGD	ปตท. จำกัด กิจการธรรมชาติ (PTT NGD)	ธุรกิจ	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ให้โรงงานอุตสาหกรรม	สัดส่วนการถือหุ้น	58%
PTTGM	ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ (PTTGM)	ธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจใหม่ ๆ	สัดส่วนการถือหุ้น	100%
PTT TANK	พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT Tank)	ธุรกิจ	บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์	สัดส่วนการถือหุ้น	100%
PTT DIGITAL	พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT Digital)	ธุรกิจ	ให้บริการด้าน IT และซอฟต์แวร์ กับกลุ่ม ปตท.	สัดส่วนการถือหุ้น	20%
EnCo	เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo)	ธุรกิจ	บริหารอสังหาริมทรัพย์ และอาคารสำนักงาน ให้กับ ปตท.	สัดส่วนการถือหุ้น	50%

การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S-Curve)

Innobic	Innobic (Asia)	ธุรกิจ	ยา, โภชนาการ, เครื่องมือแพทย์	สัดส่วนการถือหุ้น	100%
ARUN+	ARUN PLUS	ธุรกิจ	ยานยนต์ไฟฟ้า ครบวงจร	สัดส่วนการถือหุ้น	100%
IRPC	Mekha V	ธุรกิจ	Cloud, AI, Robotics	สัดส่วนการถือหุ้น	100%







Subsidiary Governance

- **Corporate Vision Mission**
- **Common Value and Believe**
- **Code of Conduct**
- **Way of Conduct**
- **Non-Negotiables Items**
- **Centralized Functions (Finance, HR, Internal Audit, etc.)**
- **Effective Succession Plan**



วิถีแห่ง กลุ่ม ปตท. . . . สู่การกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. PTT Group Way of Conduct



PTT Way of Conduct (Govern) พัฒนาการกำกับดูแลแบบกลุ่มปตท.ที่มีประสิทธิภาพ	
สร้างภูมิคุ้มกัน Safeguard	<ol style="list-style-type: none"> 1. Risk Management and Internal Control 2. Sustainability Management 3. SSHE 4. (4.1) Accounting , (4.2) Tax 5. Internal Audit 6. Legal 7. Corporate Social Responsibility 8. Corporate Communication
กรอบการดำเนินงาน Shaping	<ol style="list-style-type: none"> 9. Human Resource Management (4.3) Finance 10. Corporate Strategy 11. Organization Development
ให้บริการ และ คำปรึกษา Servicing	<ol style="list-style-type: none"> 12. ICT (4.4) Insurance 13. Procurement
Management System	

- **THANK YOU** -
Question & Answer

