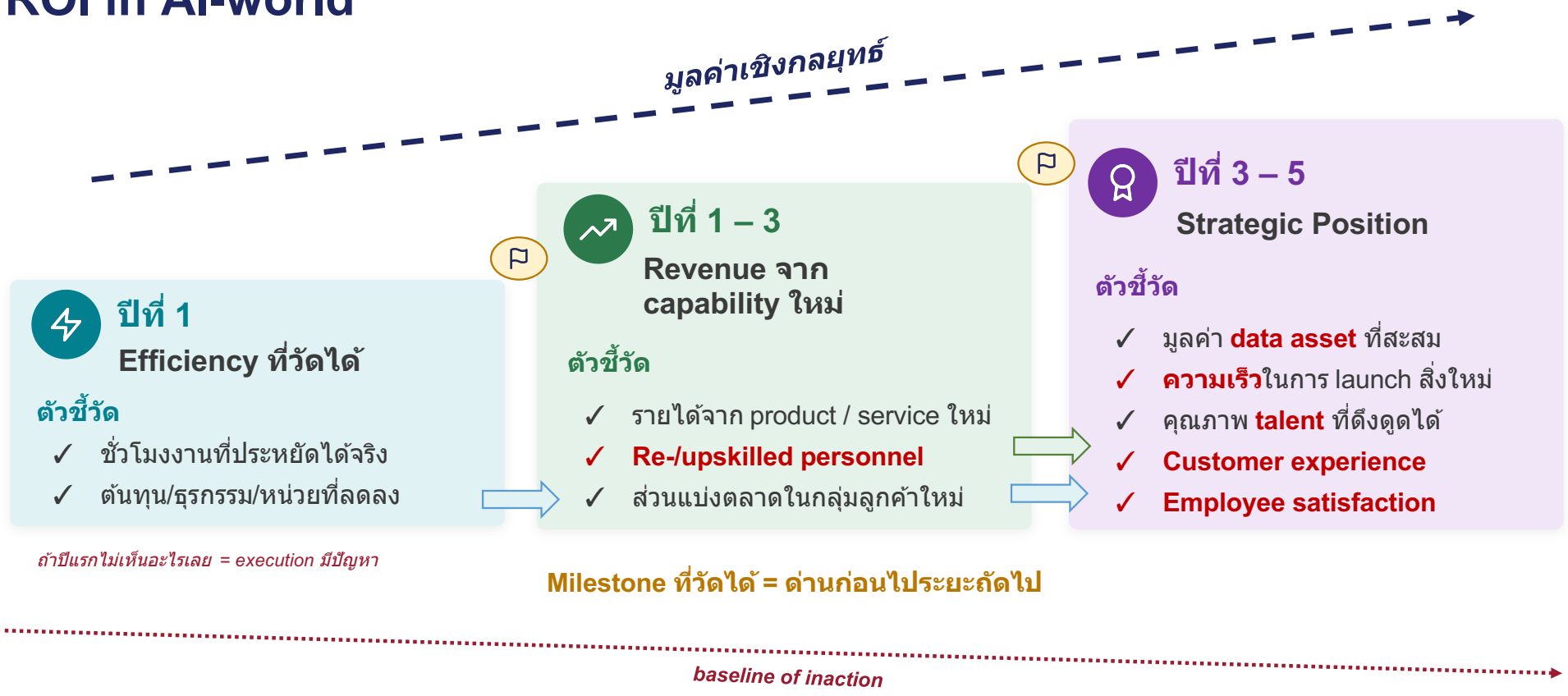
ROI in AI-world



จากความเสี่ยง สู่การลงมือทำของบอร์ด

Scaling Rule
กติกาการขยายผล

ผ่านเงื่อนไขอะไรจึงขยายจาก
pilot สู่ production พร้อม
milestone ที่วัดได้

Risk Threshold
เพดานความเสี่ยง

AI ตัดสินใจเองได้ในกรอบ
ไหน เมื่อไหร่ต้องมีคนอนุมัติ

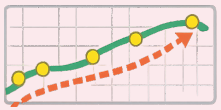
Accountability Gap



Black Box



Model drift



Data Security / Privacy / IP
ข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญา

ข้อมูลอยู่/ไปที่ไหน ใครเข้าถึง
ได้ IP และ insight เป็นของใคร

Escalation Trigger
จุดส่งสัญญาณเตือน

เหตุการณ์ใดต้องรายงานขึ้นถึงใคร
ภายในเวลาเท่าไหร่
พร้อม kill switch

Six Actions for Boards

1. **กำหนด AI Posture ขององค์กร**
   How AI fits into strategy
2. **มีกรอบ AI Governance ที่เข้ากับ AI Posture**
   ครอบคลุมครบทั้ง 4 ด้าน
3. **กำหนด Accountability ด้าน AI Oversight**
   ใครรับผิดชอบเรื่องอะไร ชัดเป็นรายชื่อ
4. **สื่อสารกับผู้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ**
   บอร์ดสามารถให้คำแนะนำและตรวจสอบได้ตรงจุด
5. **เชื่อมโยงการลงทุน AI กับการวัดผลธุรกิจ**
   milestone ที่วัดได้ก่อนขยายผลทุกครั้ง
6. **สร้าง AI-enabled Board**
   กรรมการที่ใช้และเข้าใจ AI — ฐานของทุกข้อ